du 17 au 20 novembre 2025

107e CONGRÈS DES MAIRES

ET DES PRÉSIDENTS D'INTERCOMMUNALITÉ DE FRANCE

Conférence de presse Finances

La conférence débutera dans quelques instants.
Merci de votre patience.

Mardi 18 novembre 2025



du 17 au 20 novembre 2025

107e CONGRÈS DES MAIRES

ET DES PRÉSIDENTS D'INTERCOMMUNALITÉ DE FRANCE

Conférence de presse Finances

Mardi 18 novembre 2025



du 18 au 20 novembre 2025

107e CONGRÈS DES MAIRES

ET DES PRÉSIDENTS D'INTERCOMMUNALITÉ DE FRANCE

Conférence de presse
Finances et bloc communal



Mardi 18 novembre 2025

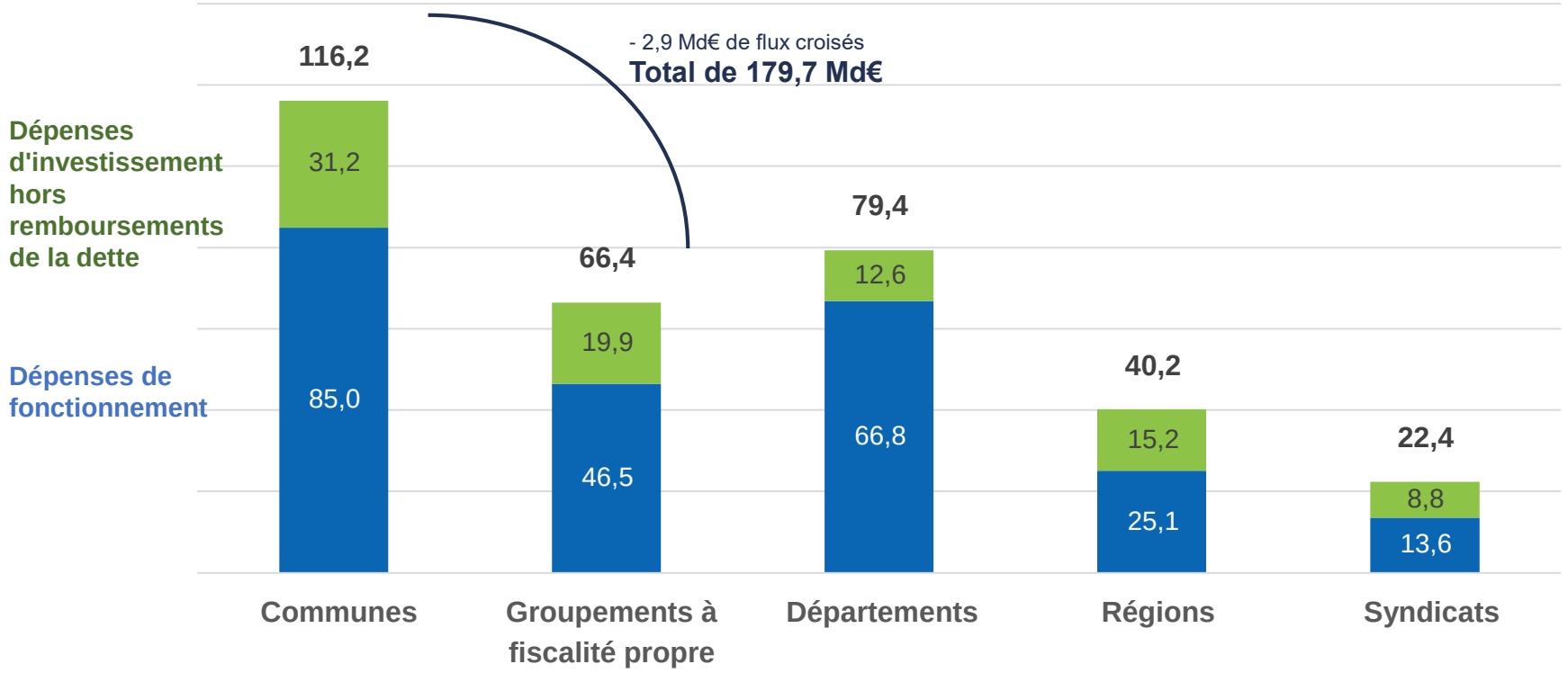
Thomas Rougier, Secrétaire général,
Observatoire des Finances et de la Gestion publique Locales (OFGL)

18-20 nov. 2025
107e CONGRÈS DES MAIRES
ET DES PRÉSIDENTS D'INTERCOMMUNALITÉ DE FRANCE

Finances du bloc communal : état des lieux

Près de 180 Md€ pour les interventions du bloc communal

Dépenses des collectivités locales en 2024, budgets principaux et annexes



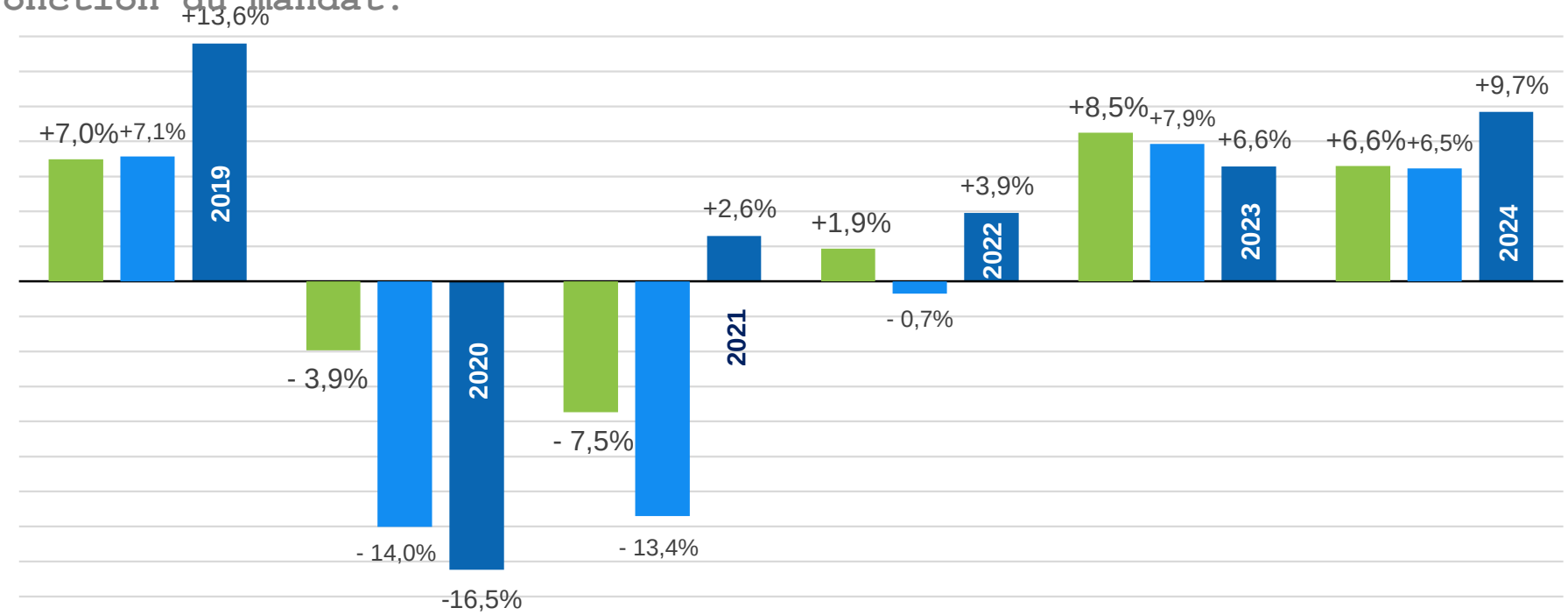


Les résultats présentés dans cette étude sont le fruit de traitements opérés par la **DGCL** (Département des études et des statistiques locales) ou par l'**OFGL** à partir des données des comptes de gestion de la **DGFiP**, budgets principaux et annexes.

Finances du bloc communal : état des lieux

Un cycle d'investissement aux variations accentuées

Evolution en volume des dépenses d'équipement des communes et groupements à fiscalité propre en fonction du mandat.



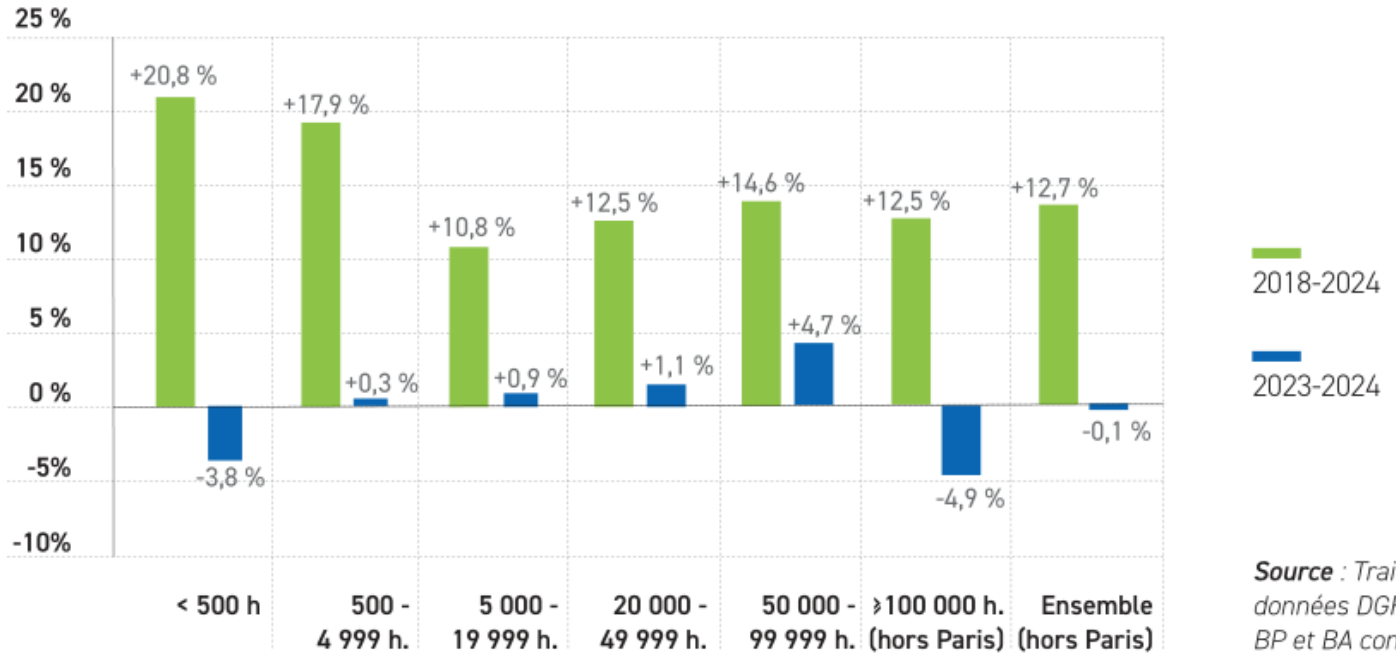
N : élections

Source : traitements OFGL et DGCL – données DGFiP. Budgets principaux et annexes. Evolutions en volume (prix constants), indice prix FBCF (source INSEE)

Finances du bloc communal : état des lieux

- **Un autofinancement qui s'essouffle en 2024, avec des disparités en fonction des territoires**

Taux de croissance de l'épargne brute des communes sur 6 ans et sur la dernière année



Compléments importants :

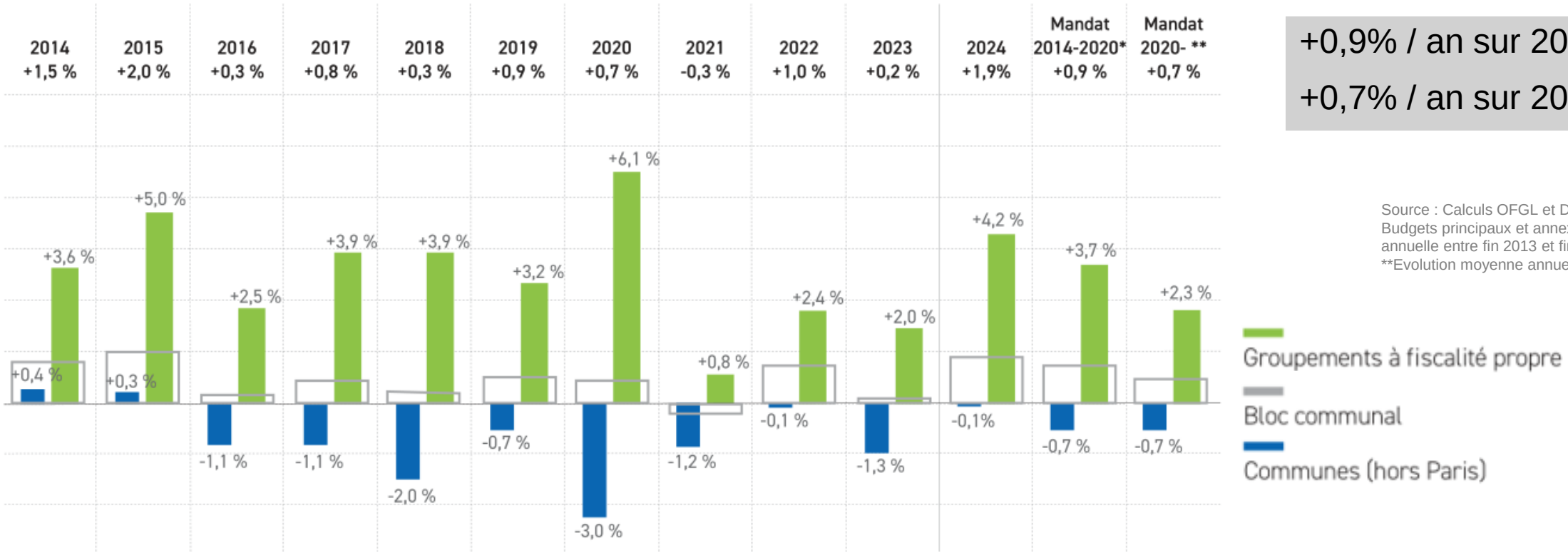
- En face : + 16,9 % pour l'indice des prix des dépenses d'équipement sur 2018-2024
- Situations individuelles disparates : 5 177 communes avec une épargne nette négative (+741 par rapport à 2023)

Source : Traitement OFGL/DGCL, données DGFiP. BP et BA consolidés.

Finances du bloc communal : état des lieux

Un recours très limité à l'endettement

ÉVOLUTION DE L'ENCOURS DE DETTE DU BLOC COMMUNAL (HORS PARIS)



+0,9% / an sur 2014-2020

+0,7% / an sur 2020-2024

Source : Calculs OFGL et DGCL – données DGFiP. Budgets principaux et annexes. *Evolution moyenne annuelle entre fin 2013 et fin 2019
**Evolution moyenne annuelle entre fin 2019 et fin 2024

du 18 au 20 novembre 2025

107e CONGRÈS DES MAIRES

ET DES PRÉSIDENTS D'INTERCOMMUNALITÉ DE FRANCE

3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?



Mardi 18 novembre 2025

Luc Alain Vervisch, directeur des études et de la recherche,
La Banque Postale



3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?



3 scénarios sur les finances du bloc communal à l'horizon 2030

1/ Scénario « tendanciel »
Scénario au fil de l'eau, avec des investissements « traditionnels » qui suivent le cycle électoral et des investissements « climat » qui suivent la dynamique récente

2/ Scénario « climat »
Scénario « tendanciel » + réalisation du besoin supplémentaire d'investissements « climat » nécessaire à la réalisation des objectifs de la SNBC (source I4CE)

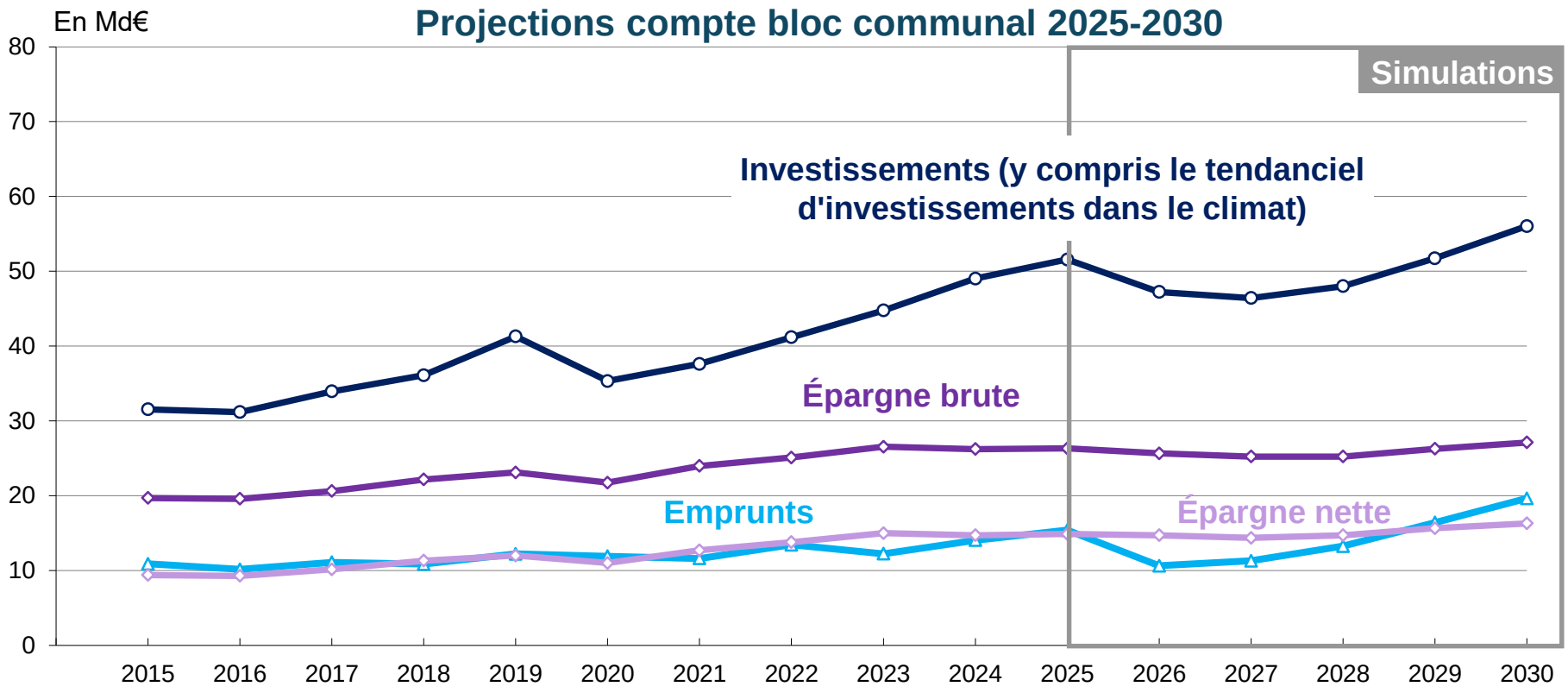
3/ Scénario « PLF 2026 »
Scénario « tendanciel » + intégration des mesures du PLF 2026 concernant les collectivités locales (DILICO 2, FCTVA, variables d'ajustement, compensation LI, DGF, écrêtement TVA)

+ pour les 3 scénarios : bouclage par l'emprunt et compte tenu d'un objectif de trésorerie en jours de dépenses en fin de période

3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?

Résultats du scénario « tendanciel »

Une trajectoire qui semble globalement tenable…



Source : comptes DGFiP, calculs LBP

Évolution globale entre 2024 et 2030 Scénario « tendanciel »

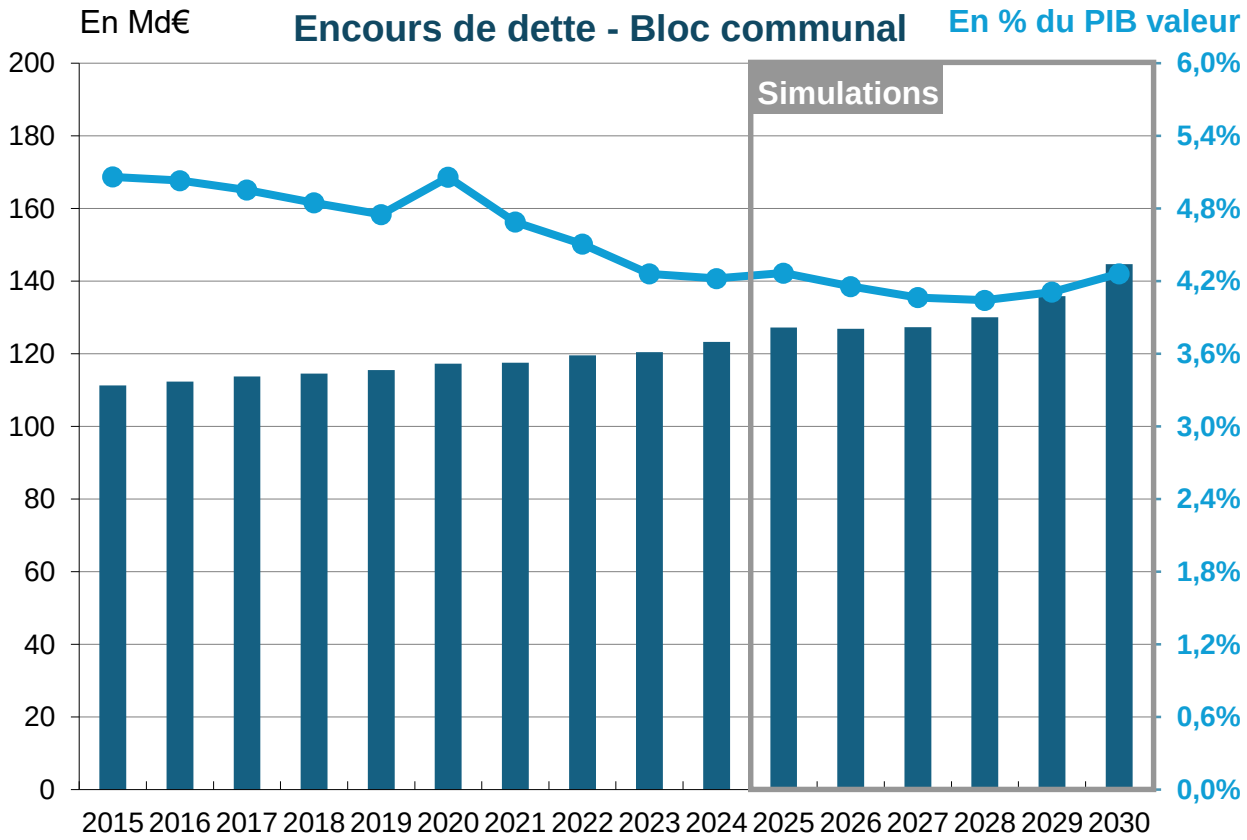
Épargne brute :
+890 M€

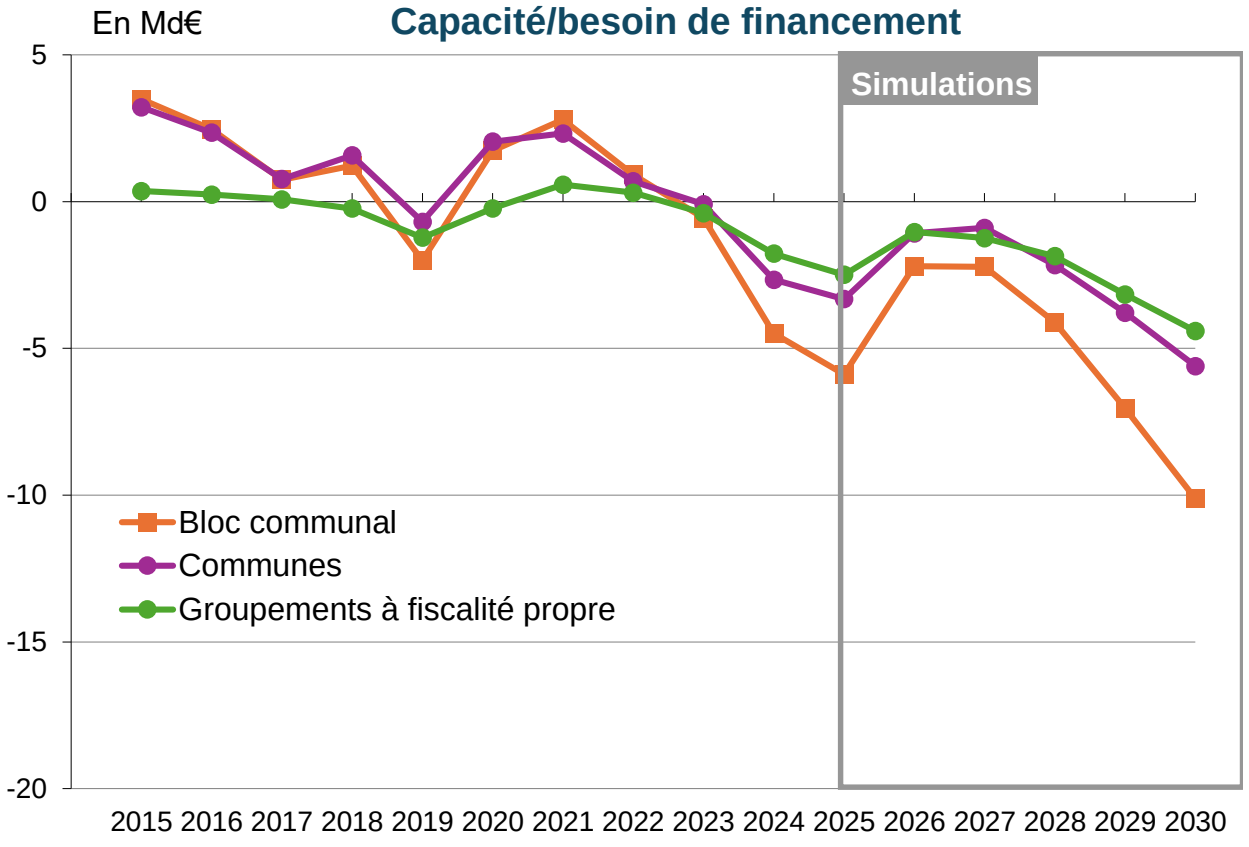
Délai de désendettement :
+0,6 ans
(de 4,7 ans à 5,3 ans)

3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?

Résultats du scénario « tendanciel »

… mais qui dégrade les ratios de finances publiques



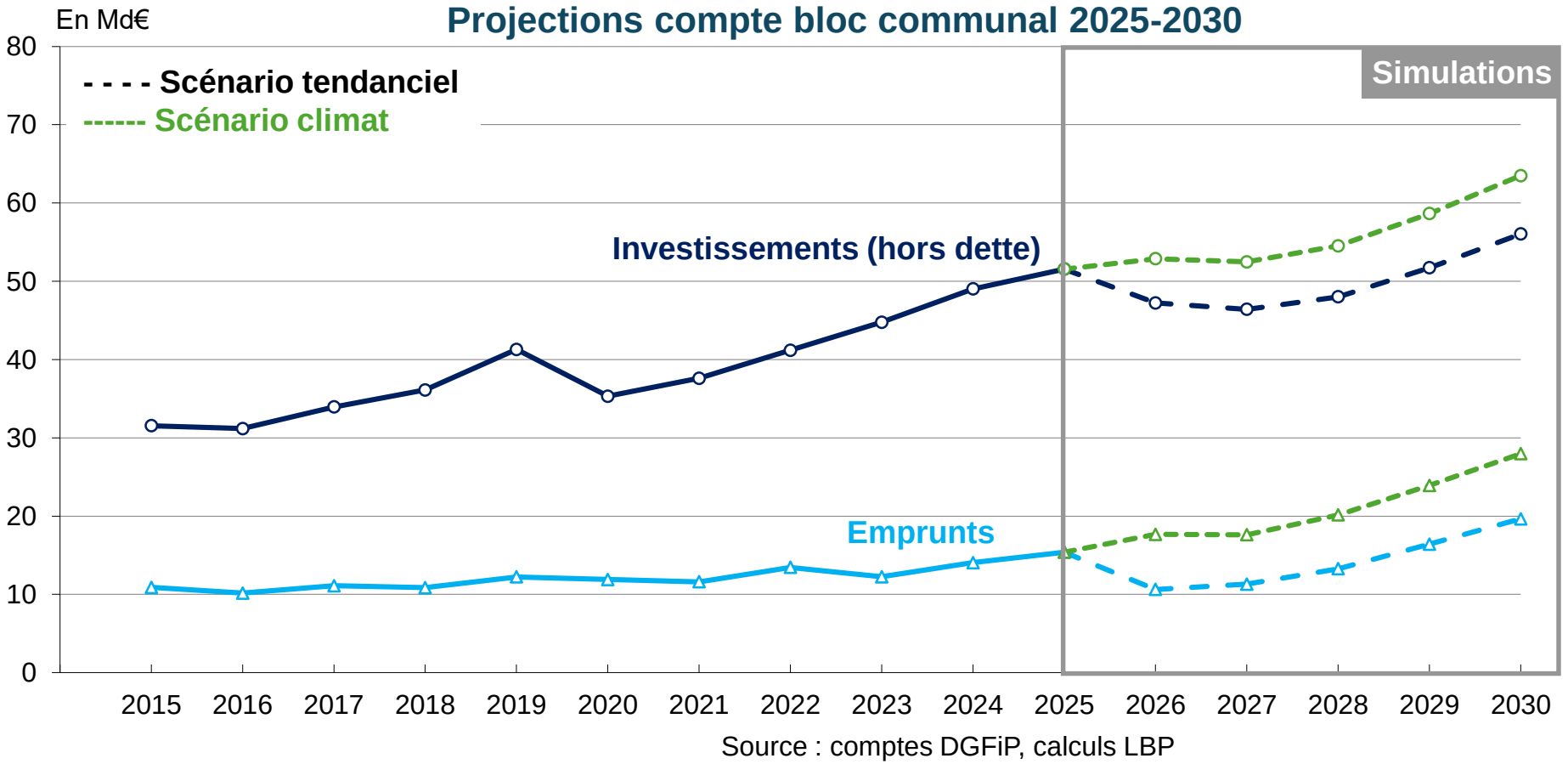


Source : comptes DGFiP, calculs LBP

3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?

Résultats du scénario « climat »

Une trajectoire ambitieuse en matière d'investissements climat… à quel prix ?



Source : comptes DGFiP, calculs LBP

Évolution globale entre 2024 et 2030 Scénario « climat »

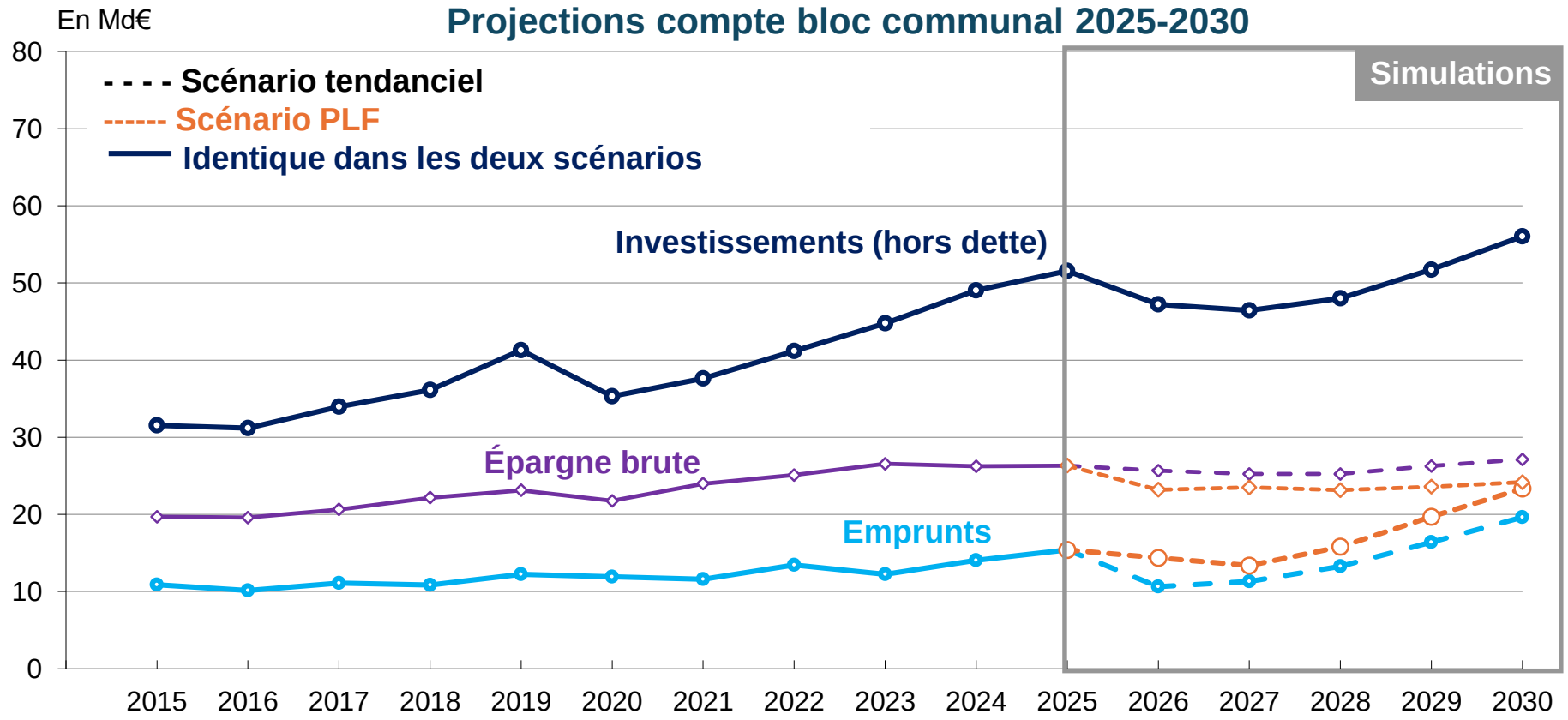
Épargne brute :
-260 M€

Délai de désendettement :
+2,0 ans
(de 4,7 ans à 6,7 ans)

3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?

Résultats du scénario « PLF »

Une trajectoire pénalisée par les mesures (provisoires) du projet de loi de finances pour 2026…



Source : comptes DGFiP, calculs LBP

Évolution globale entre 2024 et 2030 Scénario « PLF26 »

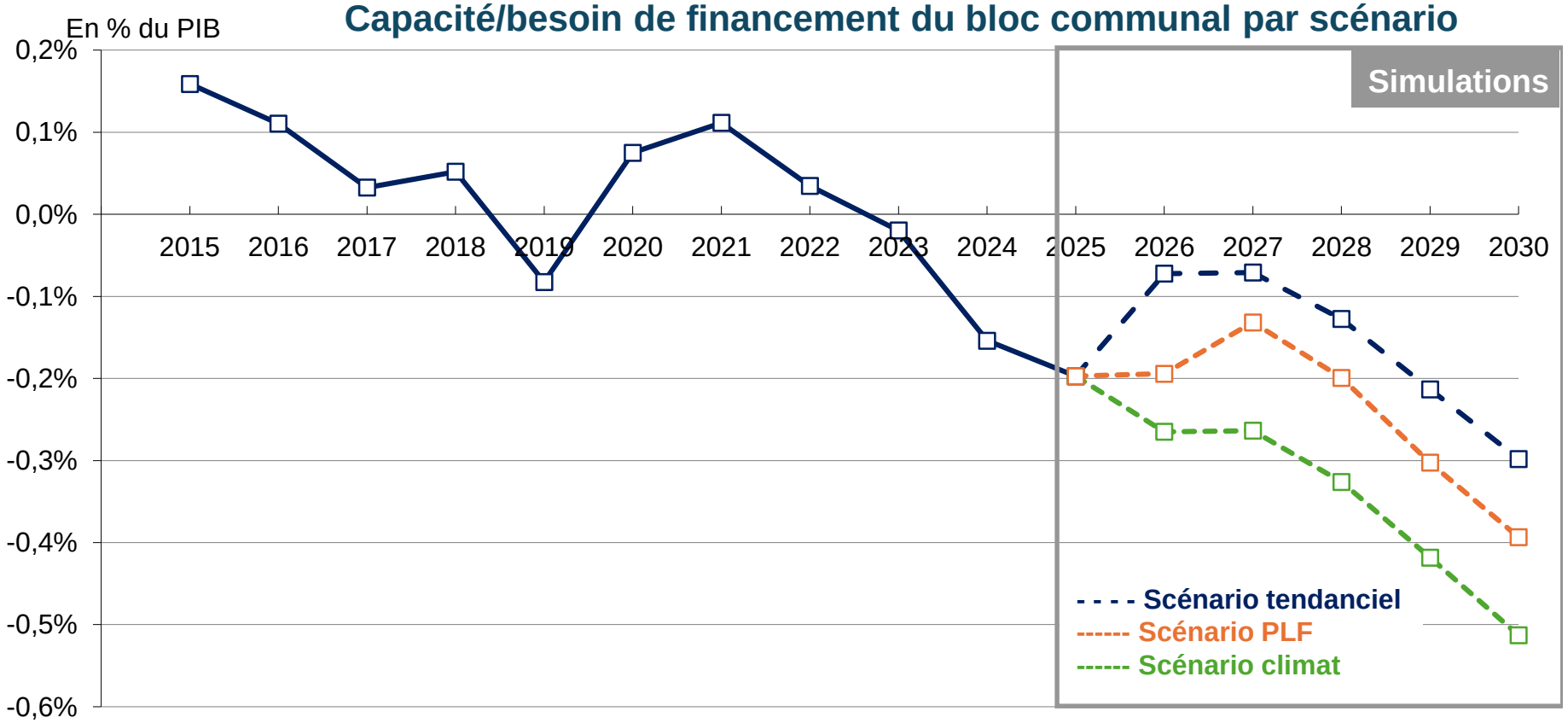
Épargne brute :
-2,1 Md€

Délai de désendettement :
+1,9 ans
(de 4,7 ans à 6,6 ans)

3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?

Résultats des trois scénarios

…mais difficilement soutenable pour les finances publiques

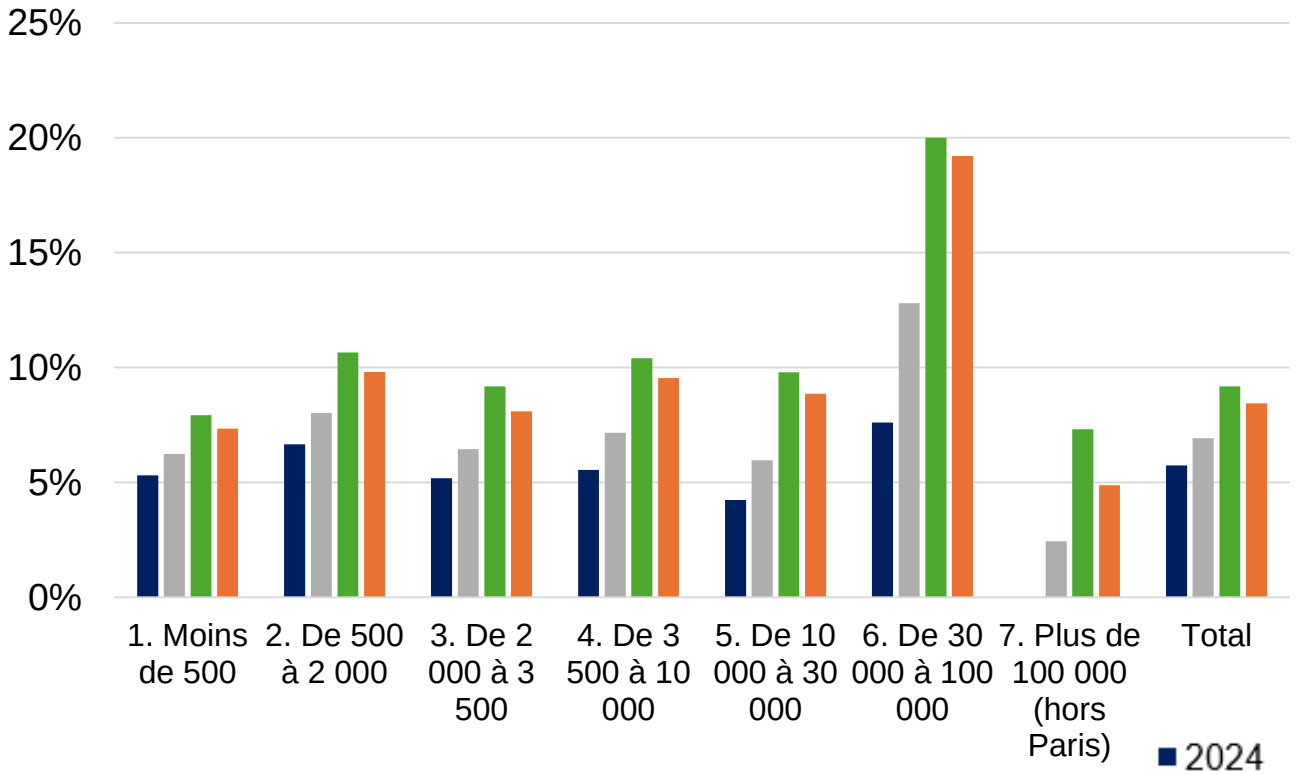


Source : comptes DGFiP, calculs LBP

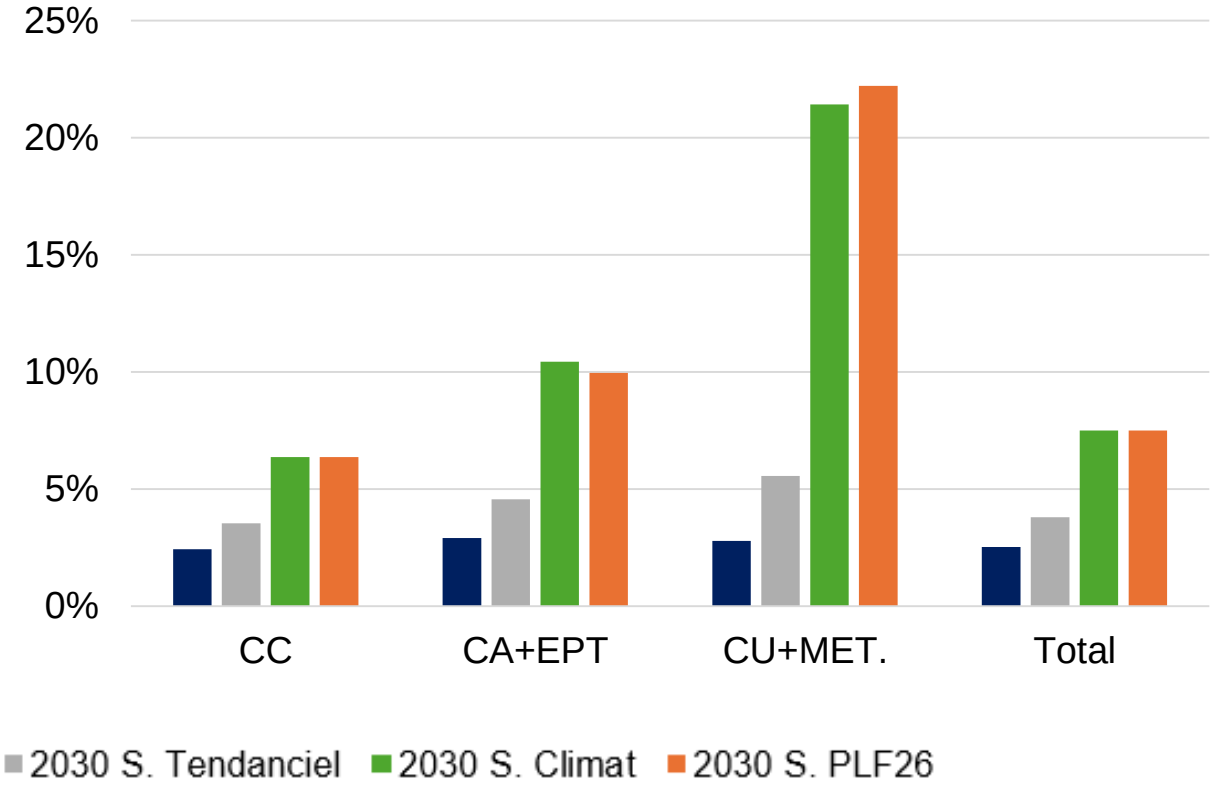
3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?

Une analyse « macro » qui masque une accentuation des disparités

Part des communes avec un délai de désendettement supérieur à 12 ans selon leur strate



Part des GFP avec un délai de désendettement supérieur à 12 ans selon leur catégorie

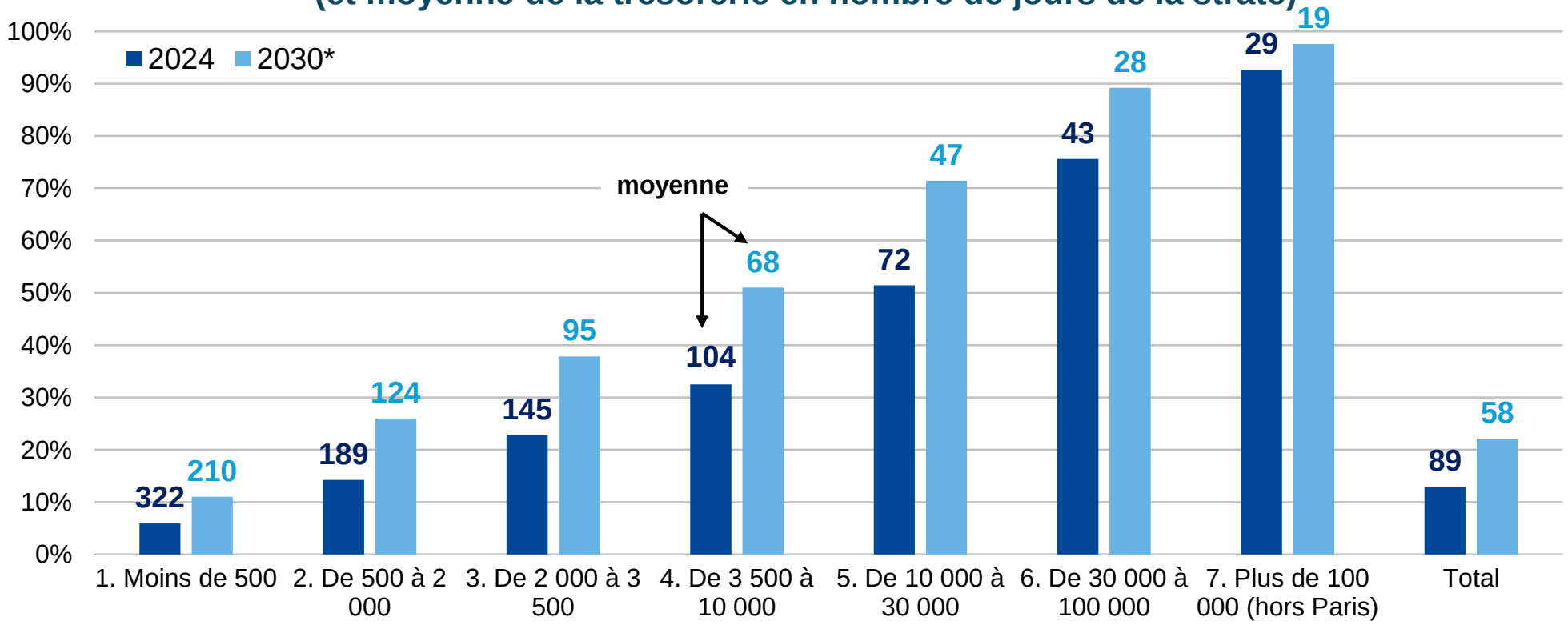


Source : comptes DGFiP, calculs LBP

3 scénarios prospectifs à l'horizon 2030 : quelle soutenabilité financière ?

Une analyse « macro » qui masque une accentuation des disparités

Part des communes ayant une trésorerie inférieure à 60 jours de dépenses (et moyenne de la trésorerie en nombre de jours de la strate)

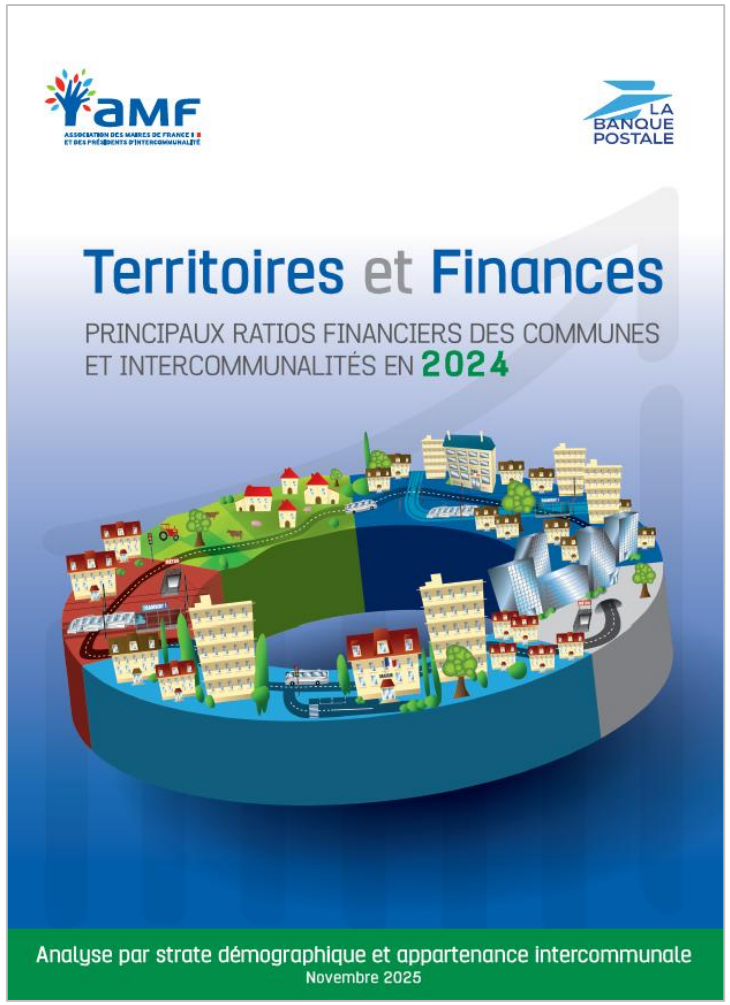


*Estimations réalisées à partir du montant de la trésorerie 2030 dans le scénario «tendanciel».

Source : Comptes DGFiP, calculs LBP

18-20 nov. 2025
107e CONGRÈS DES MAIRES
ET DES PRÉSIDENTS D'INTERCOMMUNALITÉ DE FRANCE

Et toujours « Territoires et Finances » : principaux ratios 2024



Cette publication contient des fiches présentant les **ratios financiers 2024** des communes (en fonction de leur strate démographique et de leur appartenance intercommunale) et des groupements à fiscalité propre.

Contacter la direction des études et de la recherche :
etudes-secteurlocal@labanquepostale.fr

S'abonner à nos publications : Formulaire d'abonnement

du 17 au 20 novembre 2025

107e CONGRÈS DES MAIRES

ET DES PRÉSIDENTS D'INTERCOMMUNALITÉ DE FRANCE

Conférence de presse Finances

Mardi 18 novembre 2025

